



2023

Informe de Gestión



CONTENIDO

 Celebración 50 años

 FANA en 2023

 Beneficiarios

 Niños y niñas

 Familias

 Programas:

 Restablecimiento

 Adopciones – Acogimiento en el extranjero

 Jardín Infantil

 Hogar Margarita

 Movilización de recursos

 Metas 2024

 Agradecimientos

En el 2023 tuvimos la oportunidad de celebrar los 50 años de FANA rindiéndole un tributo a sus fundadores Arturo y Mercedes y a todas aquellas personas que dedicaron su vida a defender los derechos de los niños, en especial el derecho a tener una familia.

El 4 de febrero celebramos con nuestros amigos de Colombia, con las familias de FANA, con nuestros donantes, nuestros colaboradores, algunos de nuestros amigos de diferentes países y con los niños que viven en FANA. Durante el evento expresamos nuestro sincero reconocimiento a Marina Ramírez de Tono y a María Teresa Camargo de Maldonado por su inigualable entrega y afecto hacia FANA. Su vida ha sido un testimonio de dedicación a la defensa de los derechos de los niños en Colombia a través de nuestra fundación. Su apoyo incondicional y valiosas enseñanzas han sido una fuente de inspiración para todos nosotros, marcando un legado significativo en la misión de FANA.



El 4 de agosto, nos unimos a nuestros amigos de FANA, provenientes de distintos países, para celebrar los 50 años de FANA. Contamos con la presencia de más de 100 familias de las cuales 76 son familias extranjeras. Resulta siempre conmovedor ver a los niños que cuidamos en FANA ser parte de una familia. Después de 50 años muchas de las personas que fueron adoptados a través de FANA ya tienen sus propias familias y vinieron a mostrarle a sus hijos la fundación donde vivieron en Colombia. La semana fue sumamente emocionante, con visitas

a FANA, permitiendo a las familias observar las renovaciones, interactuar con los niños que viven con nosotros y buscarse en las numerosas fotos que decoran las paredes de la institución. Además, algunas de las familias pudieron hablar de su historia y familia biológica con un profesional, que respondió sus dudas y los acompañó en este proceso. Organizamos diferentes paseos y actividades representativas de la cultura colombiana, brindando a todos la oportunidad de identificarse con su origen colombiano. Fue una celebración donde pudimos evidenciar que en estos 50 años hemos construido una gran familia FANA.



También tuvimos la oportunidad de celebrar los 50 años con los empleados de FANA en un almuerzo que hicimos para agradecerles todo su trabajo y homenajear a aquellos que llevan muchos años de trabajo con nosotros. También pudimos celebrar con los niños que servimos.



La **misión** de FANA es *Proteger y fortalecer a niñas, niños, adolescentes, y familias para transformar sus vidas generando una sociedad que garantice los derechos de la infancia.*

La **visión** de FANA es *ser reconocida por el impacto que genera en la sociedad colombiana por su trabajo eficaz y sostenible a favor de la niñez y la familia.*

Los objetivos estratégicos son:

1. Impactar positivamente a los niños en las áreas de salud, nutrición, educación y aspectos emocionales durante su estadía en FANA.
2. Impactar positivamente a las familias frente a sus competencias parentales durante su paso por FANA.
3. Crear alianzas con el sector educativo para documentar el conocimiento adquirido en FANA y de esta manera impactar las políticas públicas frente al tema de niñez y familia.
4. Asegurar una adecuada salud financiera para garantizar la sostenibilidad de la Fundación a largo plazo

Durante el 2023, el equipo de trabajo ha seguido con su compromiso de mejorar la manera como cuidamos a los niños, niñas y adolescente que viven en FANA. Continuamos los esfuerzos para impactar de forma positiva a los niños y familias que servimos. Nuestro principal objetivo es proteger a los niños, restablecer sus derechos y mostrarles que ellos son valiosos y se merecen ser cuidados. Además, fortalecer a las familias para que los niños, niñas y adolescentes puedan desarrollarse en el seno de su hogar.

Este año los niños que ingresaron a FANA venían de situaciones aún más difíciles, desescolarizados, sin rutinas ni hábitos de autocuidado. La situación de los niños en Colombia es cada vez más complicada, las migraciones, el consumo de drogas, la vida en calle, la pobreza extrema, la violencia, la trata de personas y en general las difíciles situaciones que viven las familias afectan directamente a los niños. Además de haber estado expuestos a traumas relacionales complejos afectando el desarrollo cerebral y a la adquisición de procesos básicos como atención, memoria, percepción, lenguaje y pensamiento, No han contado con una estructura que les permita entender límites, regular sus emociones y poder proyectarse a un futuro.

Esto ha implicado un reto mayor para nosotros puesto que nos vemos enfrentados a niños y familias con necesidades más complejas. Por este motivo FANA continúa fortaleciendo a su equipo a través de capacitaciones que buscan aumentar sus habilidades de autorregulación, conexión y conciencia plena. En FANA somos conscientes que reconocer el valor de nuestros colaboradores y trabajar en conjunto con ellos es uno de nuestros principales retos para poder continuar defendiendo los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

Después de múltiples reuniones pensando cómo optimizar los servicios que ofrecemos y entendiendo los múltiples requisitos que debemos cumplir para obtener y mantener las licencias y contratos con los que trabajamos decidimos incluir al Hogar Margarita dentro del portafolio de FANA. Además, iniciamos los trámites para poder obtener la licencia de hogares sustitutos y ofrecer a los niños una alternativa de cuidado temporal en medio familiar y tener la oportunidad de contribuir con este programa capacitando a las familias para que ofrezcan un cuidado informado en trauma y un lugar seguro donde ellos prosperen. Diseñamos un proyecto que terminará su ejecución en el 2024 para optimizar el uso de las

áreas verdes y de esta manera adecuar FANA para poder tener otros programas en las instalaciones.

Así es como vemos el abanico de servicios de FANA.



| RESTABLECIMIENTO DE DERECHOS | ADOPCIONES | JARDIN INFANTIL COFINANCIADO | HOGAR MARGARITA | HOGARES SUSTITUTOS |
|--|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Se protegen y garantizan los derechos a 92 niños, niñas y adolescentes vulnerados.• Es una medida de protección integral que busca brindar cuidado, afecto, y atención a los menores mientras se define su situación.• Se fortalecen las competencias parentales de las familias biológicas para que sean garantes de derechos• Se capacita a las familias biológicas para brindarles herramientas para la crianza respetuosa,• Ofrecemos cuidado informado en el trauma, fomentamos la autorregulación y las 4 habilidades del apego seguro | <ul style="list-style-type: none">• Le restablece el derecho a los niños, niñas y adolescentes de tener una familia.• Preparamos y evaluamos familias para la adopción.• En el comité de adopciones estudiamos Familias colombianas y extranjeras .• Le asignamos familia a los niños y niñas con adoptabilidad que se encuentran en FANA y a aquellos que se encuentran en lista de espera del ICBF.• Hacemos seguimiento a los niños después de la adopción.• ESTRATEGIA DE ACOGIMIENTO EN EL EXTRANJERO | <ul style="list-style-type: none">• Programa en convenio con la SDIS• El objetivo es proporcionar nutrición, protección y educación inicial a niños y niñas entre 4 meses y 4 años de edad de la localidad de Suba.• En su mayoría los niños provienen de familias en alto estado de vulnerabilidad nutricional, socio-económica o afectiva• Atención de lunes a viernes a partir de las 7:00 a.m. y hasta las 5:00 p.m. | <ul style="list-style-type: none">• Ayuda, asesora, capacita, defiende y proteger a la madre que atraviesa por un embarazo no planeado y a su familia.• Se ofrecen servicios de: Hogar Materno, Atención Psicosocial, Formación ocupacional y Construcción de proyecto de vida.• Se fortalecen las competencias parentales para que sean garantes de derechos• Ofrecemos capacitación s para brindarles herramientas para la crianza respetuosa,• Ofrecemos cuidado informado en el trauma, fomentamos la autorregulación y las 4 habilidades del apego seguro | <ul style="list-style-type: none">• Esperamos iniciar este programa en el 2024• Proporcionan un entorno familiar temporal y seguro para niños, niñas y adolescentes que, por diversas razones, no pueden vivir con sus familias biológicas.• Ofrecer un ambiente amoroso que promueva el desarrollo físico, emocional y psicosocial de los niños, niñas y adolescentes. |

Ofrecemos capacitaciones en TBRI a todos los trabajadores de la institución y a las familias que servimos.

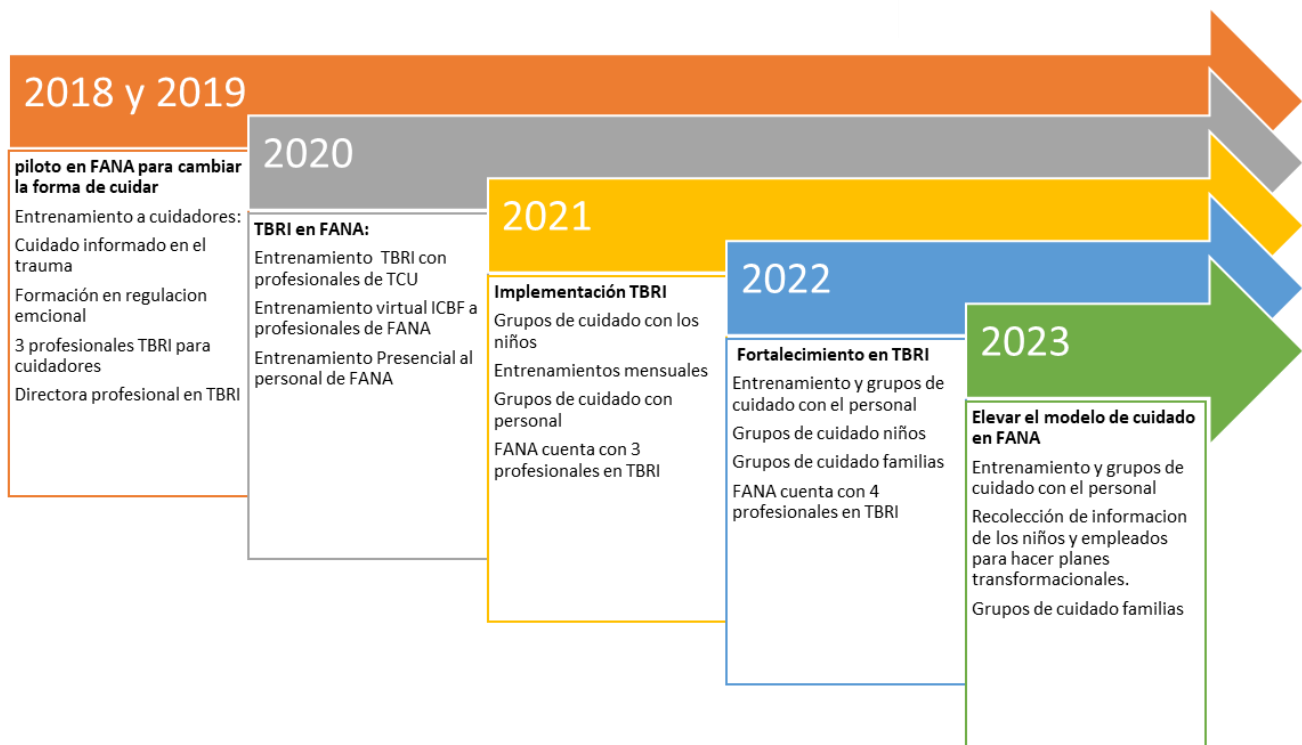
Iniciamos una alianza con AGCI- LATAM para elevar el cuidado que FANA le ofrece a los niños y familias que servimos. Este año pudimos recoger información para determinar las necesidades específicas de los niños, e iniciar planes transformacionales que fomentan la autorregulación y las 4 habilidades del apego

seguro (recibir cuidado, dar cuidado, negociar sus necesidades y ser autónomos) continuamos el trabajo con las familias en conjunto con ICBF, donde ellas tienen la oportunidad de participar en grupos de cuidado con sus hijos para poder adquirir las habilidades necesarias para formar vínculos seguros.

Como mencioné anteriormente para FANA es fundamental continuar capacitando a sus trabajadores y por este motivo también recogimos información con respecto a sus habilidades de cuidado y sus necesidades en competencias emocionales e iniciamos los planes transformacionales para que ellos fortalezcan la conexión y la conciencia plena.

Así progresamos en la forma en que cuidamos a los niños y estamos creando una cultura de un cuidado diferente donde se reconocen las experiencias adversas y el impacto que tienen en el desarrollo de las personas

EL PROCESO DE TBRI EN FANA



En FANA, consideramos fundamental proporcionar un entorno seguro, satisfacer las necesidades de los niños, las familias y los empleados, y asegurar un sitio hermoso. Es por ello que hemos decidido continuar con el proceso de remodelación durante este año, centrándonos inicialmente en la Etapa 7, remodelando los cuartos de los bebés y los corredores de esa área, el baño, la sala de los cuidadores y la oficina de nutrición. La Etapa 8 donde remodelamos los

corredores del primer piso e instalamos la línea de tiempo conmemorando los 50 años de FANA. Iniciamos la Etapa 9 demoliendo la casa amarilla que se encontraba en medio del jardín de FANA y arreglando el terreno para hacer una cancha de fútbol y una cancha múltiple. Nuestro compromiso de mejorar las instalaciones de FANA persistirá en el año 2024, siempre orientados a las necesidades de los niños, las familias y los empleados, e integrando el enfoque TBRI en nuestras instalaciones

PROYECTO REMODELACIÓN DE FANA





Durante el año continuamos con los programas de Restablecimiento de Derechos, Jardín Infantil Cofinanciado, programa de Adopciones y Acogimiento en el Extranjero. EL Hogar Margarita inició como un programa de FANA y dedicamos nuestros esfuerzos a conseguir la licencia de Hogares sustitutos. Consolidamos los programas utilizando las herramientas que nos da el TBRI para ofrecer una atención que satisface las necesidades de los niños y les ayuda a que cuenten con un adulto seguro en FANA. Fortalecimos las habilidades parentales de las familias y las habilidades de los adultos para que ayuden a los niños y a los demás a autorregularse.

435 NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES



194

Restablecimiento de
derechos



30

Acogimiento en el
extranjero



47

Adopciones



231

Jardin Infantil



16

Hogar Margarita

1.072 FAMILIAS



En el programa de Restablecimiento de Derechos atendimos 194 niños, niñas y adolescentes y 51 familias. Este año trabajamos en rutinas, hábitos de autocuidado, hábitos de estudio y autorregulación, teniendo en cuenta las necesidades de los niños que ingresaron a FANA durante el año, como se mencionó anteriormente.

Para lograr que los niños se conecten con sus cuidadores e identifiquen una persona segura en la institución hemos practicado las estrategias de conexión con los trabajadores, el contacto físico, mirar a los ojos, la calidad de la voz, concordancia del comportamiento y la interacción alegre. Esto ha permitido que podamos ayudar a los niños a autorregularse y vincularse con sus cuidadores y el equipo de profesionales.

En el área académica iniciamos el trabajo realizando rutinas básicas de aseo, aprendiendo las reglas de convivencia, a mantenernos unidos, a no herirnos y a divertirnos (reglas del TBRI) y estableciendo hábitos de estudio. Cuando ya se sentían seguros y tranquilos en FANA pudimos iniciar el trabajo académico practicando rasgado, recortado, entorchado, realizando ejercicios para lograr un buen agarre del lápiz, aprender el alfabeto, ampliar su vocabulario a través de cuentos, descripciones, canciones y poemas. Aprendieron los números, a sumar, restar, multiplicar y dividir. Practicaron la lectura y otros aprendieron a leer, reforzando con el uso del computador el trabajo visual para facilitar la comprensión de lectura.

Les enseñamos a los niños hábitos de alimentación saludable, incluyendo variedad en las comidas, horarios establecidos de comida, fomentando el consumo de agua y hablando sobre la importancia de la comida sana. Reconocemos la importancia de la comida y la hidratación para la autorregulación y los niños ya reconocen sus necesidades fisiológicas cuando se desregulan.

El equipo de psicólogos, trabajadores sociales y terapeutas les enseñan a los niños a satisfacer sus necesidades sensoriales y ofrecen un ambiente respetuoso de éstas. Les enseñan a los niños a respirar para regularse y a utilizar la música, los olores, juguetes antiestrés y el cuerpo para autorregularse. Además, regulan y co-regulan a los niños hasta que ellos pueden autorregularse. También han hecho mucho énfasis en que los niños aprendan a usar su voz. Utilizan estrategias para facilitar las transiciones y los rituales para aumentar la conexión con los niños.

Con las familias el trabajo se ha centrado en desnaturalizar las violencias, aprender a resolver conflictos y ampliar la red de apoyo a nivel de familia extensa e institucional. Enseñarlos a identificar riesgos y fortalecer sus habilidades de cuidado.

El equipo de citas médicas, las jefes y la pediatra se encargan de garantizar que los niños reciban la atención médica que necesitan, Este año los niños asistieron a un total de 1.808 citas médicas, contando con los seguimientos en odontología y optometría según sus necesidades. Además, contamos con un grupo de médicos que nos ayudan viendo a los niños cuando las espera para una cita es muy larga. También tenemos un programa de salud mental, para los niños que lo necesitan, contando con un equipo de psicólogos especializados en trauma, vínculo y relaciones entre hermanos.

Con el objetivo de apoyar a los niños con necesidades de aprendizaje y definir cuáles son sus necesidades los llevamos a evaluaciones de neuropsicología. Además, contamos con programas de estimulación de las habilidades comunicativas, motoras y psicomotoras, con el objetivo de ayudar a los niños a alcanzar el desarrollo esperado para su edad.

Nos esforzamos por promover el desarrollo socioemocional en los niños, facilitando su comprensión y manejo de las emociones. Esto contribuye a su crecimiento como individuos con una autoestima positiva, relaciones saludables y habilidades para afrontar situaciones adversas. Creemos que el aprendizaje debe ser integral por eso los niños cuentan con clases de educación física, deportes, música, salidas lúdicas y actividades divertidas.



En el programa de adopciones se le restableció el derecho a 47 niños, niñas y adolescentes de tener una familia. 30 niños viajaron con la estrategia de acogimiento en el extranjero, para tener la experiencia de vivir con una familia protectora y amorosa en el extranjero y aumentar la posibilidad de conseguirles una familia, si ellos así lo desean.

Continuamos capacitando y preparando a las familias para adoptar. En los talleres las familias aprendieron sobre los aspectos legales de la adopción, el impacto del trauma en el desarrollo de los niños, las historias de los niños que hacen parte del programa y el vínculo afectivo.

Realizamos los seguimientos correspondientes y le ayudamos a las familias con herramientas para que le puedan enseñar a sus hijos a autorregularse y a realizar acciones que promuevan el vínculo.

El equipo psicosocial de FANA ayuda a los niños a procesar el duelo por separación y pérdidas anteriores (familia biológica o sustituta), a facilitar el reconocimiento y la resignificación de experiencias traumáticas vividas con anterioridad, enseñar habilidades para tener conciencia plena y sensibilizar sobre los cambios que implica estar en un medio familiar. También profundizamos en las expectativas que tienen con relación a la adopción para aterrizarlas a la realidad y en los roles familiares que cumple cada miembro de esta, para brindar mayor claridad y e información concreta frente a lo que se esperará de ellos en el medio

familiar. Además, los ayudamos a adaptarse y prepararse para el cambio de cultura, rutinas, tradiciones, clima, idioma y comida.

Durante las video llamadas con las familias los niños hablan sobre estos temas para tener expectativas realistas de lo que va a ser su futuro, y de esta forma, poder eliminar o reducir lo más posible la ansiedad frente a la incertidumbre y hacer las transiciones, algo más predecibles y manejables. En FANA fomentamos la conexión y el vínculo sano, que les permita a los niños tener experiencias exitosas con los adultos, con el fin de que puedan reproducir esto con sus familias.

Por otra parte, también trabajamos con las familias para que puedan conocer a sus hijos y entender en mayor medida sus necesidades y particularidades, y que, de esta forma puedan tener suficientes herramientas y estar preparados para su llegada. Con relación a esto, se habla, particularmente, de la expresión, manejo y gestión de emociones, necesidades sensoriales, elementos identificados para favorecer la conexión, el rol del adulto en momentos de desregulación emocional, entre otros.



El jardín infantil cofinanciado atendió un total de 231 niños y niñas y 202 familias en el año.

Los niños en el jardín tienen interacciones positivas con sus compañeros y con las profesoras, lo que les ayuda a desarrollar su autoestima y la confianza en sí mismos. A través de actividades lúdicas y estructuradas, los niños aprenden habilidades básicas como el lenguaje, la coordinación motora, las habilidades sociales y la resolución de problemas.

Los niños y niñas se desarrollan en un entorno seguro y acogedor con actividades centradas en el juego, la música y el arte que estimula su curiosidad y creatividad. En las interacciones con otros niños aprenden a convivir con los demás, socializar, simpatizar, compartir y a trabajar en grupo.

Este año las profesoras reforzaron la autonomía, mostrándole a los niños que ellos están adquiriendo la capacidad de hacer cosas por sí mismos y de resolver problemas. También, se enfatizó el trabajo en el manejo de emociones, para esto los niños reconocieron y les dieron nombre a las diferentes emociones y aprendieron formas de expresarlas que les ayuda a ser más asertivos.

Se fomenta la participación de los padres en las actividades del jardín. Se trabaja en equipo con los padres para incentivar hábitos saludables de alimentación, para lograr el control de esfínteres y para incentivar hábitos de autocuidado. Además, se planean las actividades en conjunto con los padres y de una forma divertida entre todos logramos desarrollar días divertidos donde los niños aprenden valores como el respeto, la tolerancia, cooperación y amor por nuestro país.

Las familias asisten a varias capacitaciones en el año para aprender sobre crianza positiva, alimentación y prevención. Además, este año hemos enfocado nuestro trabajo en enseñarles sobre la identificación de riesgos, la prevención y como acceder a servicios de atención. Esto con la finalidad de generar entornos seguros para los niños dentro de su entorno familiar.



En el hogar Margarita atendimos 415 mujeres de todo Colombia quienes solicitaron orientación, remisión y apoyo, al enterarse de su embarazo. 15 mujeres ingresaron al hogar y atendimos 17 niños y niñas.

Realizamos procesos de divulgación en los programas de las alcaldías, hospitales y centros de salud. Participamos en ferias de servicios para la comunidad.

Las mujeres que ingresaron al programa participaron de talleres de proyecto de vida, orientación laboral, fortalecimiento laboral, pautas de crianza y restablecimiento de derechos. Recibieron alimentación balanceada y talleres de

hábitos adecuados en la mesa y horarios regulares de 6 tiempos de comida para una mejor nutrición.

El hogar es una opción para aquellas familias que se ven enfrentadas a un embarazo no planeado. Las mujeres recibieron atención integral, se protegió su derecho a la intimidad, diseñaron proyecto de vida orientado a sus sueños y aspiraciones, realizaron actividades de esparcimiento y recreación, identificaron la violencia como un delito y conocieron las rutas para denunciarlo.

Se ofrecieron talleres para ayudar a las mujeres a autorregularse practicando la identificación de emociones, utilizando el cuerpo para calmarse y aprendiendo formas de respirar. Margarita



FANA en alianza con AmiFANA lleva 9 años realizando el programa de arte OBRAS CON AMOR con los niños, niñas y adolescentes que viven con nosotros. El programa de arte se ha convertido en una actividad crucial para los niños puesto que representa la oportunidad de poderse expresar a través de colores, temperas, y pinturas utilizando pinceles, brochas y en algunas ocasiones sus dedos. Se ha desarrollado su creatividad e imaginación y hemos visto un impacto directo en la autoestima de los niños y niñas. Cada año nos sorprende el éxito del evento donde evidenciamos la solidaridad y unión de nuestra familia FANA. Los fondos recogidos en este evento se utilizan para el programa de arte y actividades lúdicas que los niños escogen.



FANA cumple las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contenidas en la Ley 603 de 2000 y cuenta con los soportes de la adquisición legal de los programas que ha instalado y la debida licencia.

Nuestros amigos de FANA en el mundo trabajan todo el año para poder ayudar a FANA a desarrollar nuevos programas, hacer las remodelaciones, tener programas de salud mental y para cubrir gastos del día a día. Gracias a Ellos podemos ofrecerle a los niños y niñas un lugar hermoso y seguro donde son escuchados, protegidos y amados. Gracias a Families of FANA WNY, AFF, Friends of FANA Minnesota Y Amigos de FANA Barcelona.

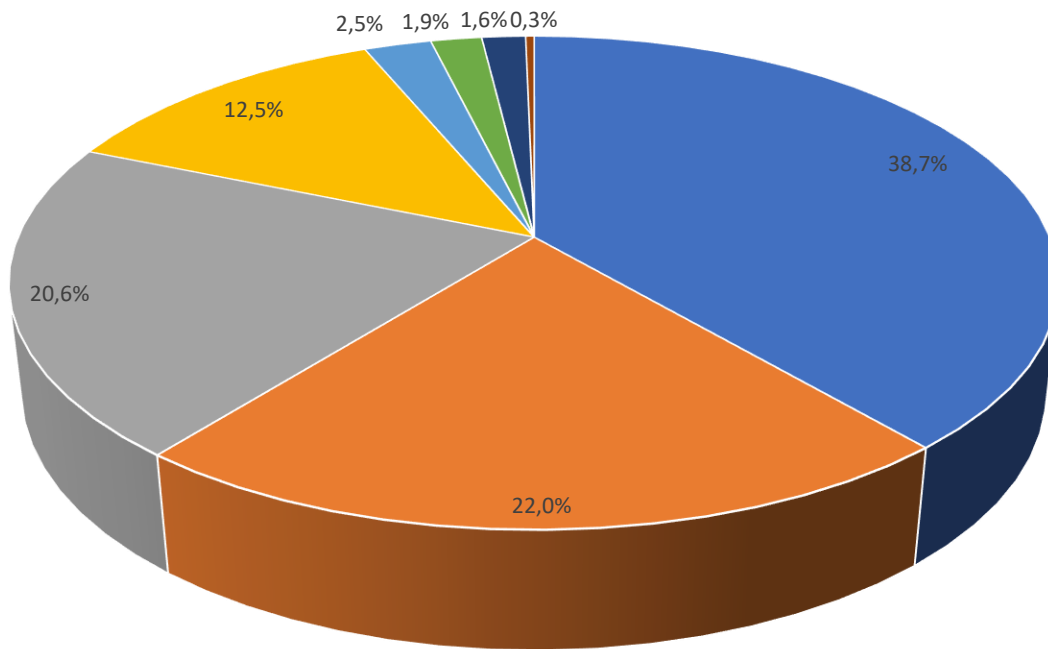
Además, contamos con familias que a través de los años ayudan a FANA y recaudan fondos para desarrollar diferentes programas con nosotros. Gracias a la familia Hasbani, Grace Haselwood, familia Berra, familia Carsten y a la familia May.

A partir de este año hemos contado con nuevos voluntariados empresariales de Dafiti y Homecenter quienes han estado en FANA haciendo actividades con los empleados y continuamos contando con GT Solutions, Management Solutions Ubiquity, Motorolay soluciones Omega, quienes realizan actividades para los niños.

Pudimos seguir contando con la ayuda de Mapfre, Bolívar Davivienda, Holt International, La Mera Mera, Advantis, Papeles Nacionales, IGT solutions, Soluciones Omega y Dafiti. Continuamos atrayendo nuevos donantes a través de Yourcause, Global giving y Payulatam

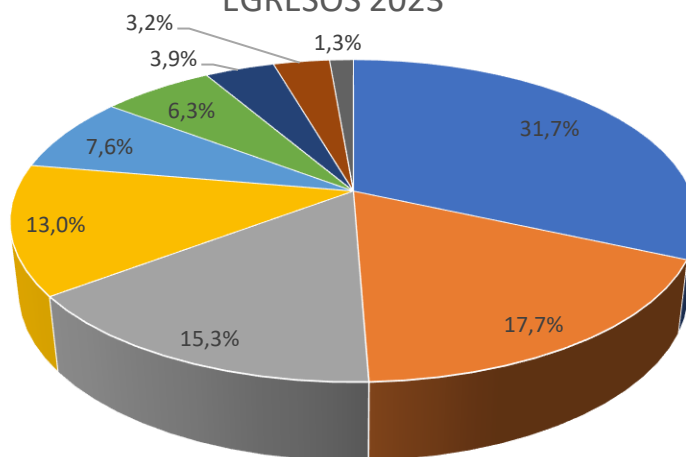
Gracias a todas estas alianzas FANA continúa impactando la vida de niños, niñas y familias. Además de ser una institución que cuida a sus empleados y los ayuda a crecer.

INGRESOS TOTALES 2023



- EVENTOS Y PROYECTOS 38,7%
- INGRESOS PROPIOS NO OPERATIVOS 22%
- CONTRATO I.C.B.F 20,6%
- CONTRATO JARDIN INFANTIL 12,5%
- TALLER DE PREPARACION + PROCESO ADMON 2,5%
- ESTRATEGIA ACOGIMIENTO EN EL EXTERIOR 1,9%
- DONACIONES NACIONALES 1,6%
- DONACIONES INTERNACIONALES 0,3%

EGRESOS 2023



- NOMINA 31,7%
- SERV GRALES Y MANTENIMIENTO 17,7%
- JARDIN INFANTIL 15,3%
- GASTOS RESTABLECIMIENTO DE DERECHOS 13%
- AREA ADMINISTRATIVA 7,6%
- SERVICIO ALIMENTOS 6,3%
- ADOPCIONES 3,9%
- EVENTOS - PROYECTOS 3,2%
- PROGRAMA MUJER GESTANTE 1,3%

Metas para el 2024

- Terminar el parque, las canchas deportivas y el pabellón de arte
- Continuar remodelando el primer piso para actualizar las oficinas y aumentar las áreas para los niños.
- Continuar implementando TBRI y medir su impacto.
- Firmar el contrato para tener hogares sustitutos.
- Continuar creando alianzas para generar recursos para FANA.
- Aumentar las donaciones recurrentes

Agradezco al equipo de trabajo de FANA por su dedicación, amor a los niños y pasión a su trabajo.





Gracias!

A todos nuestros amigos y aliados que nos ayudaron durante este año

